

Über uns

Wir betreuen seit über 30 Jahren ERFA-Gruppen aus unterschiedlichen Branchen. Unsere Erfahrung auf diesem Gebiet, aber auch die Erkenntnisse aus unserer täglichen Berufspraxis, befähigen uns, den Mitgliedern eine optimale Beratung zu bieten.

Gegenüber einer Einzelberatung kommt hier der Vorteil der Kostenteilung über alle ERFA-Gruppen zum Tragen.

Unsere Rolle

- Gestaltung des Jahresprogramms gemeinsam mit der Gruppe
- Organisieren, moderieren und protokollieren der Sitzungen
- Vorschlagen von Themen und Vorgehensweisen
- Beizug von Experten und Referenten für Seminare
- Erstellen der Kennzahlen- und Branchenvergleiche
- Einbringen neuester Erkenntnisse aus unserer Beratungspraxis in verständlicher und übersichtlicher Form

Falls Ihre Branche noch nicht vertreten ist, bauen wir gerne eine ERFA-Gruppe gemeinsam mit Ihnen auf.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Zögern Sie nicht, uns zu kontaktieren:

DR. STEINER & PARTNER AG
KLUSWEG 8
8032 ZÜRICH
TELEFON: 044 386 67 00
TELEFAX: 044 383 67 01
EMAIL: INFO@DRSTEINER.CH
WEB: WWW.DRSTEINER.CH

MITGLIED



Martin Steinmann
Dipl. Wirtschaftsprüfer

Dr. Steiner & Partner AG

Ihr verlässlicher Partner

ERFA-GRUPPEN

SCHREINER (3 GRUPPEN)

GARTENBAU (2 GRUPPEN)

HOLZBAU

MALER

GIPSER

SANITÄR

INNENDEKORATEURE

Dr. Steiner & Partner AG

In Klein- und Mittelbetrieben sind viele komplexe Managementaufgaben Sache der Geschäftsleitung. Viele Unternehmer suchen deshalb Unterstützung. Eines der wirkungsvollsten Instrumente dafür sind ERFA-Gruppen!

Tätigkeitsprogramm

Erfahrungsaustausch

Im Rahmen der regelmässigen Sitzungen können die Mitglieder Fragestellungen einbringen. In der Gruppe werden diese diskutiert und gemeinsam Lösungen gesucht.

Die Gruppen besichtigen immer wieder gegenseitig die einzelnen Betriebe. Durch die Kontaktpflege unter den Mitgliedern entstehen neue Ideen und Kooperationen.

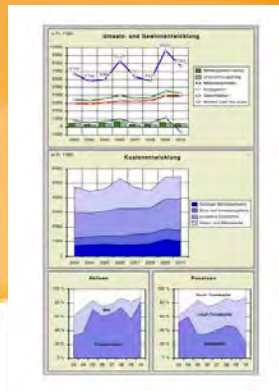
Kennzahlenvergleiche / Benchmarking

Jährlich wird von uns nach einheitlichen Kriterien aufgrund der Finanzbuchhaltung und der Angaben eines vertraulichen Fragebogens die interne Bilanz und Erfolgsrechnung erstellt.

Auf dieser Grundlage wird ein Kennzahlenvergleich für jedes Mitglied erarbeitet. Dieser wird im Mehrjahresvergleich und mit Grafiken zu einem wertvollen Führungsinstrument.

In einem weiteren Schritt werden die Zahlen der Gruppe zum Betriebsvergleich zusammengefasst. Dieser bietet die einzigartige Möglichkeit, sich mit ähnlich gelagerten Betrieben zu vergleichen und damit Schwachstellen und Verbesserungspotenzial aufzudecken.

Durch die Besprechung in der Gruppe werden Gründe für Abweichungen und Entwicklungen sowie mögliche Massnahmen aufgezeigt.



Durch den Vergleich mit anderen Betrieben wird die Gefahr der Betriebsblindheit verringert und Sparpotenzial aufgezeigt.

Einkaufspreis- und Lohnvergleiche

In regelmässigen Abständen werden Vergleichsanalysen durchgeführt:

- Lohnvergleiche
- Einkaufspreisvergleiche
- Versicherungsvergleiche, etc.

Betriebsanalysen

Bei der Betriebsanalyse geht es darum, eine Grobanalyse eines Betriebs durchzuführen und dem Unternehmer eine Reihe von Impulsen zu vermitteln.

Nach einer strukturierten Selbsteinschätzung durch den Unternehmer werden vor Ort in Gruppen wichtige Aspekte wie Betriebseinrichtungen, Auftragsablauf, Organisation, Marketing, etc. untersucht. Die Mitglieder der ERFA-Gruppe bilden ein Expertenteam, welches zur kritischen Würdigung des Kollegen absolut befähigt ist.

Stetige Weiterbildung

Den Mitgliedern wird laufend aktuelles und praxisrelevantes Wissen zu betriebswirtschaftlichen Themen vermittelt. Die Themen richten sich nach der Aktualität aber auch nach den Bedürfnissen der Gruppe.

Umfassende Themen werden als **Schwerpunkte** behandelt. Beispiele dafür sind:

- Nachfolgeregelung
- Erben und Schenken
- Notfallordner
- Steuerplanung
- Neue Rechnungslegung
- Strategie u.v.m

Weniger umfassende Themen werden in Form von **Umfragen** diskutiert:

- Mitarbeiterqualifikation
- Leasing oder Kauf
- Solidarhaftung
- Kaderarbeitsverträge
- Handwerker-Pfandrecht
- Spesenreglement u.v.m.

Organisation

Zusammensetzung

Als Mitglieder einer ERFA-Gruppe kommen Inhaber / Geschäftsführer in Frage. Eine ERFA-Gruppe besteht in der Regel aus sechs bis zwölf UnternehmerInnen aus der selben Branche, die sich nicht direkt konkurrieren.

Zeitliche Beanspruchung

Es finden jährlich je nach Gruppe zwei ganztägige oder drei halbtägige Sitzungen statt. Diese Sitzungen werden von uns vorbereitet und geleitet.

Zudem treffen sich alle ERFA-Mitglieder einmal jährlich zu einem halbtägigen Seminar. Hochkarätige Referenten reissen die Unternehmer aus dem Alltag und vermitteln neue Sichtweisen.

Alternativ werden führende Schweizer Unternehmen besucht.

Mitgliederbeitrag

Der Mitgliederbeitrag beträgt Fr. 2'600.-- exkl. MWSt pro Jahr.

Darin enthalten sind sämtliche Sitzungen, das gemeinsame ERFA-Seminar sowie umfassende Schulungsunterlagen, Kennzahlen- und weitere Vergleiche, etc.

